

FinOps

Cloud-Kosten durch unternehmensweite Zusammenarbeit reduzieren

Automatische Skalierung kann im Cloud-Umfeld zu ungeahnt hohen Kosten führen. Durch die Zusammenarbeit von Engineering und Business lassen sie sich jedoch in den Griff bekommen und kontinuierlich optimieren.

Definition

FinOps ist ein Kunstwort aus Finance und DevOps. Es drückt die Kooperation von Entwicklung, Finanzabteilung, Produktentwicklung und Betrieb aus. Das Ziel der cross-funktionalen Zusammenarbeit ist es, Softwareprodukte schneller auszuliefern, bei steigender Kontrolle und Vorhersagbarkeit der Kosten.

FinOps überträgt die Verantwortung für die Cloud-Kosten an die dezentralen Entwicklungsteams. Diese sollen das Pay-as-you-use-Modell der Cloud nutzen, um eine Balance zwischen Geschwindigkeit, Kosten und Qualität mit Blick auf den geschäftlichen Nutzen zu finden. Das zentrale FinOps-Team unterstützt sie dabei jederzeit.

Die kontinuierliche Verbesserung erfolgt in den drei Phasen Inform, Optimize und Operate. In der **Inform**-Phase versucht das Business-Team, die Cloud-Kosten zu verstehen und Geschäftsentscheidungen auf Basis von Echtzeitdaten zu treffen. Während der **Optimize**-Phase setzt das Engineering-Team die Entscheidungen der Inform-Phase um und optimiert die Cloud-Nutzung. Die Einkaufsabteilung optimiert zudem die Cloud-Kosten. Im Zuge der **Operate**-Phase richtet das Platform-Team automatisierte Berichte, Regeln und Alarmer ein. Die Berichte zeigen die sich aus der Optimierung ergebenden Veränderungen der Kosten und dienen als Eingabe für die nächste Inform-Phase. Das zentrale FinOps-

Team treibt alle drei Phasen voran.

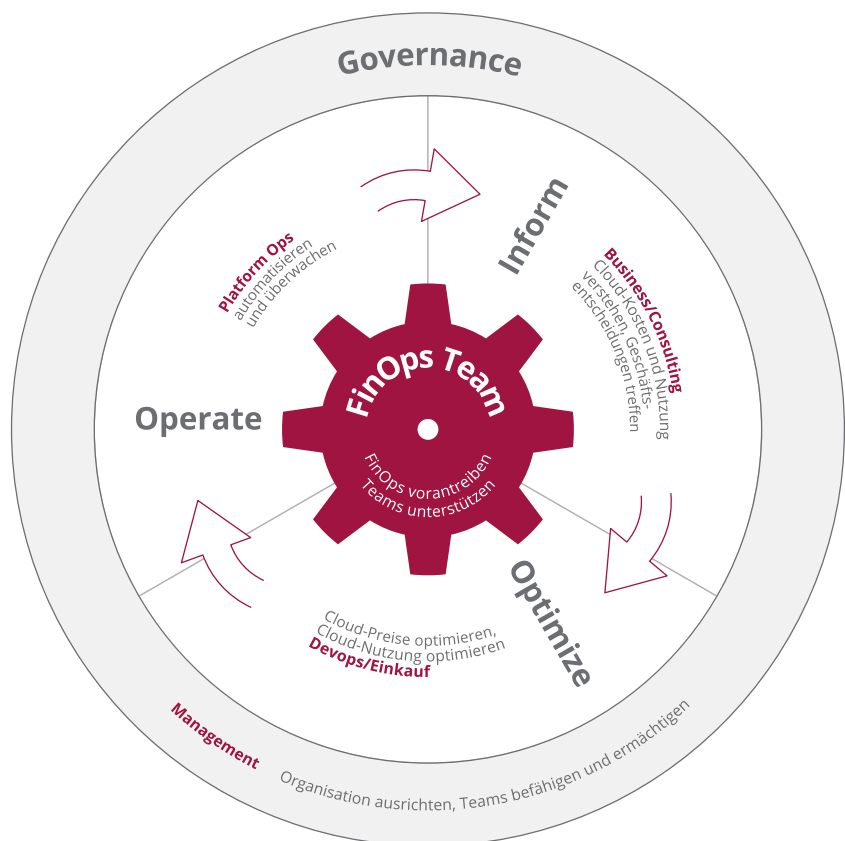
Referenzszenario

Zur Einführung von FinOps schafft das Unternehmen den organisatorischen Rahmen. Es benennt das zentrale FinOps-Team, befähigt und ermächtigt es, FinOps einzuführen. Das FinOps-Team treibt die Einführung von FinOps im Unternehmen voran und unterstützt jederzeit die Entwicklungs-, Business-, Einkaufs- und Platform-Teams. Die Verantwortung für die Cloud-Kosten wird auf die Entwicklungsteams übertragen.

Dadurch steigt das Kostenbewusstsein, was die Kostenverantwortung fördert. Bisher zentrale Kontrollen und Freigabeprozesse entfallen nun.

Potenzial

Der Trend verspricht die Senkung der Ausgaben für Cloud-Ressourcen. Damit lassen sich die Betriebskosten senken und attraktivere Preise für Verbraucher anbieten. Zusätzlich beschleunigt sich der Return-on-Invest für eine Lösung. Optimierungen, die bei einem einzelnen Projekt nicht lohnenswert erscheinen,



Kunden

- attraktive Preise
- Pay-as-you-use
- hohe Performance
- hohe Verfügbarkeit
- hohe Individualität

Cloud Service Modell

- Self-Service
- On-Demand / Automatisierung
- Investitionskosten vs. Betriebskosten
- dezentrale Betriebsverantwortung
- intransparente Preismodelle

dene Zertifikate für Einzelpersonen und Organisationen aufgelegt.

Alternativen

FinOps beschreibt eine Methode, die Cloud-Kosten umfassend und organisationsweit zu optimieren. Dazu ist z.B. ein zentrales FinOps-Team und eine unternehmensweite Einführung erforderlich. Alternativ lassen sich die Kosten auch lokal in jedem einzelnen Projekt optimieren. Allerdings ist dann in jedem Projekt die nötige technische Expertise und das Wissen über die Kostenmodelle der Hyperscaler erforderlich.



Product Owner

- hohe Kundenzufriedenheit
- gutes Preis-Leistungsverhältnis
- Einblicke in das Kundenverhalten
- hohe Servicequalität
- Nutzung von Skaleneffekten

Finanz- und Einkaufsabteilung

- Transparenz über Ausgaben
- Kostenkontrolle und -planung
- Liquiditätsplanung
- Lieferanten-Controlling
- Einhaltung von Beschaffungsprozessen

können bei einer unternehmensweiten Betrachtung ein signifikantes Einsparpotenzial entfalten. Durch das Pay-as-you-use-Modell der Hyperscaler lassen sich Kosten sogar mit CO2-Equivalents gleichsetzen. Ein kostenoptimierter Betrieb nutzt weniger Ressourcen und schont damit auch die Umwelt.

Marktübersicht

Am Markt finden sich viele Produkte, die die FinOps-Methode unterstützen. Dabei nutzen sie die Schnittstellen der Hyperscaler, um Daten über Ressourcen-Kosten und Ressourcen-Nutzung zu importieren und daraus Dashboards zu füllen sowie Empfehlungen zur Kostenoptimierung abzuleiten. Viele Tool-Hersteller bieten auch die gleichzeitige Einbindung verschiedener Hyperscaler oder KI-gestützte Optimierungsvorschläge an.

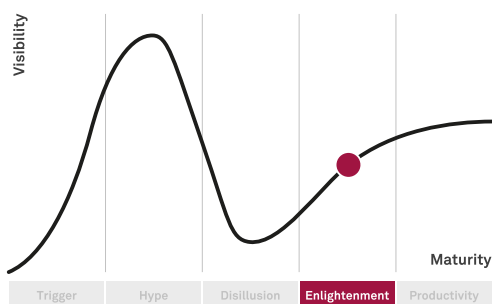
Fazit

- + reduziert Cloud-Kosten
- + verbessert Cloud-Nutzung und -Kosteneffizienz
- + beschleunigt die Wertschöpfung (ROI)
- + verbesserte Rechenschaftspflicht und Sichtbarkeit
- + gestärktes Vertrauen und Zusammenarbeit
- geringe Cloud-Kosten rechtfertigen keine Einführung
- detaillierte und zeitnahe Auswertung seitens Hyperscaler notwendig
- stete Änderungen aufgrund der Optimierung von Software und Infrastruktur

Reifegrad

Der Trend ist etabliert, es gibt Best-Practices, Maturity-Models, Open-Source-Werkzeuge und Produkte, die FinOps mit Dashboards und Auswertungen unterstützen. Es gibt Bücher, Zertifikate und Schulungen zu dem Thema. Viele Unternehmen bereiten die Einführung von FinOps vor, um den steigenden Cloud-Kosten entgegenzuwirken.

Die **FinOps-Foundation** ist ein Projekt der Linux-Foundation. Diese Organisation entwickelt Best Practices, Ausbildungspfade und Standards für alle, die das Cloud-Kosten-Management betreiben. Außerdem hat die Organisation verschie-



Buzzword Factor (Ent./Customer)

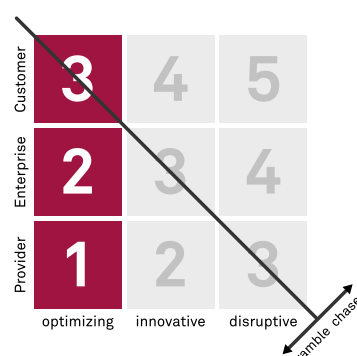
1 low	2 medium	3 high
----------	-------------	-----------

Entry Barrier (Provider)

1 low	2 medium	3 high
----------	-------------	-----------

Benefit Level (Provider)

1 low	2 medium	3 high
----------	-------------	-----------



<https://msg.direct/techrefresh>

Stand: Dezember 2023

msg systems ag